

### ZPRÁVA O ČINNOSTI DOZORČÍ RADY DIAKONIE ČCE

za čtyřleté funkční období 2019–2023

#### 1. Orgány Diakonie

Dozorčí radu Diakonie (DRD), jejíž funkční období skončí 30. 6. 2023 zvolilo 1. zasedání 35. synodu ČCE v květnu 2019. Totéž zasedání synodu usnesením č. 20 přeneslo úkol volit a odvolávat DRD ze synodu na synodní radu. Příští DRD, která se ujme své funkce 1. 7. 2023, bude tedy podle ŘDP čl. 14 písm. A odst. 4 za svou činnost odpovědná synodní radě. Proto je tato zpráva poslední zprávou, kterou DRD předkládá synodu.

Od 1. 7. 2019 působili v DRD Zdeněk Hojný, Vladimír Kopecký (předseda DRD), Ondřej Titěra (místopředseda DRD), Hana Svobodová, Magdaléna Trgalová, Michal Vogl, Marta Zemánková, Vladimír Zikmund (zástupce synodní rady ČCE) a Dan Žárský. Po rezignaci Hany Svobodové v lednu 2020 nastoupil na uvolněné místo první náhradník Zdeněk Bárta. Na místo zástupce synodní rady, které se uvolnilo skončením funkčního období Vladimíra Zikmunda v synodní radě, nastoupila 21. 11. 2021 nová členka synodní rady Jana Šarounová.

Po celé funkční období působili v DRD dva členové synodní rady, jeden na základě volby provedené synodem a druhý dle ŘDP čl. 14 písm. B odst. 1. To se přes prvotní pochybnosti ukázalo jako rozumné a prospěšné řešení, díky němuž komunikace mezi DRD a synodní radou probíhala po celou dobu bez jakýchkoli problémů.

1. 4. 2017 byl Jan Soběslavský jmenován předsedou SRD a ředitelem Diakonie. Členy SRD se stali Petr Neumann a Kamila Viktorová. Spolu s nimi působili v SRD dřívější členové Miloslav Běťák a Štěpán Brodský. 1. 4. 2018 skončilo funkční období Miloslava Běťáka a na uvolněné místo byla jmenována Hana Řezáčová. 1. zasedání 35. synodu ČCE v květnu 2019 usnesením č. 20 zvýšilo počet členů SRD z pěti na šest a členkou SRD byla od 1. 7. 2019 jmenována Michaela Albrechtová. 30. 3. 2023 skončilo funkční období Petra Neumanna, Jana Soběslavského a Kamily Viktorové. Po provedeném výběrovém řízení jmenovala synodní rada na návrh DRD Hanu Sklenářovou předsedkyní správní rady a ředitelkou Diakonie a členy správní rady jmenovala Jana Soběslavského, Zdeňku Sobotovou a Barboru Zedníkovou. V SRD nadále působí Michaela Albrechtová a Štěpán Brodský, který byl od 1. 4. 2023 jmenován zástupcem ředitelky Diakonie.

Po celé funkční období DRD oba orgány Diakonie spolupracovaly ve vzájemné otevřenosti a důvěře. Administrativní podporu poskytovala DRD kancelář Diakonie dle uzavřené smlouvy.

#### 2. Strategické plánování

DRD zahájila svou činnost v době, kdy Diakonie měla za sebou víc než rok plnění strategického plánu pro období 2018–2020. Ten byl zaměřen zejména na tyto věci:

- Diakonie jako hodnotově řízená organizace,
- spolupráce s evangelickými sbory,
- dobrá personální práce jako základní pilíř služby Diakonie,
- strategické řízení a ekonomika organizačních jednotek,
- kvalita poskytovaných služeb.

DRD při svých jednáních v půlročních intervalech průběžně kontrolovala plnění strategického plánu. V lednu 2021 s uspokojením konstatovala, že cíle stanovené strategickým plánem Diakonie pro roky 2018–2020 byly v naprosté většině dosaženy.

Přípravu strategického plánu pro další období zkomplikovala epidemická situace. Koncem května 2021 byl schválen strategický plán pro období 2022–2024. V rozhovorech během jeho přípravy bylo zdůrazněno, že ve vnitřní komunikaci v Diakonii nesmí manažerské řízení převážit nad lidskostí. Jde v něm zejména o:

- pokrok ve správě majetku,
- získání postavení uznávaného leadera v některých službách,
- vybudování spirituální péče jednoznačně směřované k potřebě člověka.

DRD plnění strategického plánu dál průběžně sledovala a v lednu 2023 konstatovala, že strategický plán je přiměřeně plněn.

### 3. Dozorčí rady středisek Diakonie

3. zasedání 35. synodu ČCE usnesením č. 14 změnilo postavení dozorčích rad středisek, které jsou nyní především spojovacím článkem mezi středisky Diakonie a církevními sbory. Dozorčí rady středisek jako poradní orgány mají nadále právo v příslušném středisku do čehokoli nahlížet a cokoli projednávat, avšak nemají tíživou povinnost vše kontrolovat. Systém kontroly středisek Diakonie nyní schvaluje DRD a soustavné provádění kontrol zajišťuje SRD.

DRD po celé funkční období prověřovala a potvrzovala volby dozorčích rad středisek. Jednotliví členové DRD pověřovali zvolené členy dozorčích rad středisek při bohoslužbách spolupracujících sborů. Každý člen DRD udržoval pravidelný kontakt s dozorčími radami tří nebo čtyř středisek, nejméně dvakrát za rok se účastnil jejich jednání a o této činnosti podával písemné zprávy, jimiž se DRD pravidelně zabývala.

DRD připravila první setkání členů dozorčích rad středisek, které kvůli epidemické situaci proběhlo v září 2021 formou videokonference. Zájem byl překvapivý a je výzvou pro budoucnost.

### 4. Shromáždění Diakonie

Během funkčního období DRD připravovala dvě shromáždění Diakonie, ale konalo se pouze jedno. Shromáždění plánované na únor 2021 bylo zrušeno kvůli covidové epidemii. Připravené podklady pro jednání, které se týkaly života Diakonie, strategického plánování a spirituální péče v Diakonii, byly s vysvětlujícím dopisem rozeslány členům shromáždění.

Další shromáždění se sešlo v řádném termínu v březnu 2023. Při úvodní bohoslužbě synodní senior Pavel Pokorný slavnostně pověřil novou ředitelku Diakonie a nové členy SRD. Shromáždění nominovalo kandidáty pro volbu DRD, jejíž funkční období začne 1. 7. 2023, a zvolilo zástupce a náhradníka Diakonie na 36. synod ČCE. Zabývalo se zejména spirituální péčí v Diakonii a jednalo o změnách Řádu diakonické práce předkládaných 1. zasedání tohoto synodu.

### 5. Kontrolní činnost DRD

Během funkčního období provedla DRD jediné kontrolní šetření, a to v roce 2020. Jeho cílem bylo posoudit činnost SRD při odvolání ředitele střediska v Sobotíně. Výsledkem bylo zjištění, že SRD jednala v souladu s právními předpisy i s církevním zřízením a řády ČCE a že počínání SRD bylo za daných okolností v souladu s dobrými mravy. DRD se nezabývala otázkou, zda SRD měla či neměla odvolat ředitele střediska, protože posuzování potřebnosti takového kroku DRD nepřislouží.

V souvislosti s tímto případem se DRD a SRD společně zabývaly problematikou personální práce s řediteli středisek. Shodly se, že personální práci s řediteli středisek je nutno konat systematicky a důsledně.

V roce 2021 DRD projednala a schválila systém provádění kontrol v Diakonii. Kontroly pravidelně provádí ústředí Diakonie a dozorčí rady středisek jsou vždy informovány o jejich výsledcích.

### 6. Pravidelná jednání DRD

Během celého funkčního období DRD dělala vše, co jí ukládá ŘDP a organizační řád Diakonie. Podle aktuální potřeby, na základě zápisů z jednání SRD i základě zápisů dalších podnětů pravidelně jednala o všem, co souvisí se službou Diakonie a jejích středisek.

Covidová epidemie donutila DRD používat častěji komunikaci na dálku. I po rozvolnění přísných pravidel DRD pro své jednání dále využívá rozhodování per rollam a videokonference v případech, které nevyžadují živý rozhovor. K náročnějším jednáním se schází v sídle Diakonie v Praze přibližně pětkrát do roka. To šetří drahocenný čas i cestovní náklady.

Veškerá jednání DRD a všechna její rozhodnutí jsou dokumentována v zápisech.

### 7. Zásadní výstupy práce DRD během funkčního období

- a. DRD každoročně projednávala a schvalovala rozpočty ředitelství DČCE, DSA, DA;

- b. DRD každoročně schvalovala účetní závěrku Diakonie ČCE včetně vypořádání hospodářského výsledku a brala na vědomí výsledky hospodaření DSA a DA;
- c. DRD každoročně schvalovala výroční zprávu Diakonie ČCE;
- d. DRD každoročně schvalovala zprávu Diakonie pro synod ČCE;
- e. DRD každoročně připravovala a schvalovala zprávu o své činnosti pro synod ČCE;
- f. DRD každoročně schvalovala využití restitučních finančních prostředků poskytovaných Diakonii od roku 2016;
- g. DRD každoročně schvalovala auditory organizačních jednotek Diakonie ČCE;
- h. DRD průběžně potvrzovala volby a pověřovala dozorčí rady středisek Diakonie ČCE;
- i. DRD podle potřeby schvalovala změny Organizačního řádu Diakonie ČCE a navrhovala synodu změny ŘDP;
- j. DRD v roce 2019 schválila prodej lesních pozemků Diakonie v Myslibořicích včetně lesních porostů za částku nejméně 13 mil. Kč;
- k. DRD v roce 2020 schválila plán podpory investičních záměrů Diakonie pro roky 2020–2023;
- l. DRD v roce 2021 schválila předpis stanovující systém provádění kontrol v Diakonii ČCE a v roce 2022 schválila jeho aktualizaci;
- m. DRD v roce 2021 schválila změny dokumentu Rádce pro volby, potvrzování a činnost dozorčích rad středisek Diakonie ČCE, které odpovídají platnému znění ŘDP;
- n. DRD v roce 2021 rozhodla o sloučení střediska Diakonie Praha a Střediska křesťanské pomoci Praha ke dni 31. 12. 2022;
- o. DRD v roce 2021 podpořila záměr vybudovat domov Pomněnka v Novém Městě na Moravě;
- p. DRD v roce 2021 zaslala orgánům Brněnského seniorátu a orgánům střediska Diakonie v Brně stanovisko k záměru úplatně převést budovu v Hrnčířské ulici v Brně z vlastnictví Brněnského seniorátu do vlastnictví Diakonie;
- q. DRD v roce 2021 schválila prodej bytu Diakonie Praha v Praze–Braníku s podmínkou, že výnos poslouží na výstavbu Domova se zvláštním režimem pro osoby s PAS;
- r. DRD v roce 2021 schválila Strategický plán Diakonie ČCE pro roky 2022–2024 a v pololetních intervalech pravidelně sledovala jeho plnění;
- s. DRD v roce 2022 schválila aktualizovaný plán podpory investičních záměrů Diakonie ČCE pro roky 2022–2025;
- t. DRD v roce 2022 požádala synodní radu ČCE o souhlas se zřízením nového střediska Diakonie ČCE ve Vendolí;
- u. DRD v roce 2022 požádala synod o souhlas s prodejem budovy č. p. 100 a souvisejících pozemků ve Valašském Meziříčí a schválila jejich prodej Městu Valašské Meziříčí za částku 17,9 mil. Kč;
- v. DRD v roce 2022 schválila záměr požádat synodní radu o souhlas se zastavením domu v Praze 2, Belgická 22, který je od 1. 1. 2023 zárukou kontokorentního úvěru v částce 13 mil. Kč určeného na krátkodobé překlenovací zápůjčky organizačním jednotkám Diakonie;
- w. DRD v roce 2022 schválila záměr prodat nemovitosti Diakonie v Kostelci nad Černými Lesy za tržní cenu, pokud bude zajímavá;
- x. DRD v roce 2022 projednala a vymezila postavení kaplanů v Diakonii ČCE;
- y. DRD v roce 2022 připravila a vyhlásila výběrové řízení na místo ředitele Diakonie ČCE;
- z. DRD v roce 2023 na základě provedeného výběrového řízení navrhla synodní radě ČCE kandidátku ke jmenování ředitelkou Diakonie ČCE.

## 8. Využití restitučních prostředků poskytovaných Diakonii

V březnu 2023 DRD projednala a schválila nakládání s finančními prostředky, které Diakonie získává z náhrad vyplácených ČCE dle zákona 428/2012 Sb. o majetkovém vyrovnání s církvemi a náboženskými společnostmi. Diakonie tyto prostředky spravuje jako Rezervní fond restitučních náhrad s příslušným statutem. Veškeré pohyby na tomto majetkovém účtu i změny alokace finančních prostředků jsou přehledně zachyceny v tabulce na následující stránce.

Vladimír Kopecký, předseda DRD

## Využití restitučních prostředků poskytovaných Diakonii

Datum přijetí částky	Přijato od ČCE	Zhodnocení státních dluhopisů	Zhodnocení podílových listů	Tržba z prodeje podílových listů	Datum použití peněžních prostředků	Částka použita				Stav restitučních zdrojů Diakonie					Poznámka
						nákup podílových listů	nákup státních dluhopisů	nákup nemovitostí	dary	v podíl. listech	ve stát. dluhopisech	na účtu DČCE	v nemovitostech	celkem	
15.02.2016	4 392 215,00 Kč											4 392 215,00 Kč	4 392 215,00 Kč	Přijato od ČCE	
05.05.2017	4 409 784,00 Kč											4 409 784,00 Kč	4 409 784,00 Kč	Přijato od ČCE	
			11 001,00 Kč									11 001,00 Kč	11 001,00 Kč	Úrok	
				194 204,71 Kč	15.06.2017	-8 813 000,00 Kč				8 813 000,00 Kč		-8 813 000,00 Kč	0,00 Kč	Nákup podílových listů ČS - nemovitostní fond REICO	
										194 204,71 Kč		0,00 Kč	194 204,71 Kč	Zhodnocení podílových listů k 31.12.2017	
<b>Celkem k 31.12.2017:</b>	<b>8 801 999,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>205 205,71 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>x</b>	<b>-8 813 000,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>9 007 204,71 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>9 007 204,71 Kč</b>	<b>Stav restitučních zdrojů Diakonie</b>
20.09.2018	4 423 013,00 Kč				11.12.2018			-750 000,00 Kč				4 423 013,00 Kč	4 423 013,00 Kč	Přijato od ČCE	
			304 017,58 Kč							304 017,58 Kč		-750 000,00 Kč	-750 000,00 Kč	Dar na rekonstrukci domova Vyhřídka ve Vsetíně	
												304 017,58 Kč	304 017,58 Kč	Zhodnocení podílových listů k 31.12.2018	
<b>Celkem k 31.12.2018:</b>	<b>13 225 012,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>509 223,29 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>x</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>-750 000,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>9 311 222,29 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>3 673 013,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>12 984 235,29 Kč</b>	<b>Stav restitučních zdrojů Diakonie</b>
25.01.2019	4 453 974,00 Kč											4 453 974,00 Kč	4 453 974,00 Kč	Přijato od ČCE	
31.01.2019				4 974 644,77 Kč						-4 974 644,77 Kč		4 974 644,77 Kč	0,00 Kč	Tržba z prodeje části podílových listů ČS z nemovitostního fondu REICO	
					10.01.2019			-2 700 000,00 Kč				-2 700 000,00 Kč	-2 700 000,00 Kč	Dar na vybudování nového domova Betlém	
					30.01.2019			-10 000 000,00 Kč				0,00 Kč	10 000 000,00 Kč	Nákup budovy K1 ve Valašském Meziříčí	
			171 266,95 Kč							171 266,95 Kč		-10 000 000,00 Kč	171 266,95 Kč	Zhodnocení podílových listů k 31.12.2019	
<b>Celkem k 31.12.2019:</b>	<b>17 678 986,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>680 490,24 Kč</b>	<b>4 974 644,77 Kč</b>	<b>x</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>-10 000 000,00 Kč</b>	<b>-3 450 000,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>4 507 844,47 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>401 631,77 Kč</b>	<b>10 000 000,00 Kč</b>	<b>14 909 476,24 Kč</b>	<b>Stav restitučních zdrojů Diakonie</b>
10.01.2020	4 565 324,00 Kč											4 565 324,00 Kč	4 565 324,00 Kč	Přijato od ČCE	
30.04.2020			59 885,64 Kč							59 885,64 Kč			59 885,64 Kč	Zhodnocení podílových listů k 30.4.2020 (22.4.2020 prodej zbývajících)	
29.05.2020				4 567 730,11 Kč						-4 567 730,11 Kč		4 567 730,11 Kč	0,00 Kč	Tržba za prodej zbývajících podílových listů nemovitostního fondu ČS - REICO	
					22.09.2020			-9 500 000,00 Kč				9 500 000,00 Kč	-9 500 000,00 Kč	0,00 Kč	Nákup podílových listů nemovitostního fondu CREIF (DRFG)
			103 071,25 Kč							103 071,25 Kč			103 071,25 Kč	Zhodnocení podílových listů CREIF k 31.12.2020	
<b>Celkem k 31.12.2020:</b>	<b>22 244 310,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>843 447,13 Kč</b>	<b>9 542 374,88 Kč</b>	<b>x</b>	<b>-9 500 000,00 Kč</b>	<b>-10 000 000,00 Kč</b>	<b>-3 450 000,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>9 603 071,25 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>34 685,88 Kč</b>	<b>10 000 000,00 Kč</b>	<b>19 637 757,13 Kč</b>	<b>Stav restitučních zdrojů Diakonie</b>
26.01.2021	4 661 195,00 Kč				17.06.2021			-4 650 000,00 Kč				4 661 195,00 Kč	4 661 195,00 Kč	Přijato od ČCE	
			417 422,54 Kč							4 650 000,00 Kč		-4 650 000,00 Kč	0,00 Kč	Nákup podílových listů nemovitostního fondu CREIF (DRFG)	
										417 422,54 Kč			417 422,54 Kč	Zhodnocení podílových listů CREIF k 31.12.2021	
<b>Celkem k 31.12.2021:</b>	<b>26 905 505,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>1 260 869,67 Kč</b>	<b>9 542 374,88 Kč</b>	<b>x</b>	<b>-14 150 000,00 Kč</b>	<b>-10 000 000,00 Kč</b>	<b>-3 450 000,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>14 670 493,79 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>45 880,88 Kč</b>	<b>10 000 000,00 Kč</b>	<b>24 716 374,67 Kč</b>	<b>Stav restitučních zdrojů Diakonie</b>
19.01.2022	4 791 709,00 Kč											4 791 709,00 Kč	4 791 709,00 Kč	Přijato od ČCE	
16.08.2022			428 745,00 Kč							428 745,00 Kč			428 745,00 Kč	Zhodnocení podílových listů CREIF (DRFG)	
16.08.2022				15 099 238,79 Kč	09.09.2022			-15 099 238,79 Kč		-15 099 238,79 Kč		15 099 238,79 Kč	0,00 Kč	Tržba za prodej zbývajících podílových listů nemovitostního fondu DRFG	
										19 060 557,54 Kč		-19 060 557,54 Kč	0,00 Kč	Nákup státních dluhopisů ČS	
			247 268,06 Kč									247 268,06 Kč	247 268,06 Kč	Zhodnocení státních dluhopisů k 31.12.2022	
<b>Celkem k 31.12.2022:</b>	<b>31 697 214,00 Kč</b>	<b>247 268,06 Kč</b>	<b>1 689 614,67 Kč</b>	<b>24 641 613,67 Kč</b>	<b>x</b>	<b>-14 150 000,00 Kč</b>	<b>-19 060 557,54 Kč</b>	<b>-10 000 000,00 Kč</b>	<b>-3 450 000,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>19 060 557,54 Kč</b>	<b>1 123 539,19 Kč</b>	<b>10 000 000,00 Kč</b>	<b>30 184 096,73 Kč</b>	<b>Stav restitučních zdrojů Diakonie</b>
22.12.2022	500 000,00 Kč											500 000,00 Kč	500 000,00 Kč	Přijato od ČCE Reality a.s. jako dar	
02.02.2023	4 445 054,00 Kč											4 445 054,00 Kč	4 445 054,00 Kč	Přijato od ČCE	
<b>Celkem k 2.2.2023:</b>	<b>36 642 268,00 Kč</b>	<b>247 268,06 Kč</b>	<b>1 689 614,67 Kč</b>	<b>24 641 613,67 Kč</b>	<b>x</b>	<b>-14 150 000,00 Kč</b>	<b>-19 060 557,54 Kč</b>	<b>-10 000 000,00 Kč</b>	<b>-3 450 000,00 Kč</b>	<b>0,00 Kč</b>	<b>19 060 557,54 Kč</b>	<b>6 068 593,19 Kč</b>	<b>10 000 000,00 Kč</b>	<b>35 129 150,73 Kč</b>	<b>Stav restitučních zdrojů Diakonie</b>
			38 579 150,73 Kč										-3 450 000,00 Kč	Dary Vsetínu a Betlému	