

ZPRÁVA ÚSTŘEDNÍ CÍRKEVNÍ KANCELÁŘE

Tato zpráva předkládá synodu přehled hlavních aktivit Ústřední církevní kanceláře, seřazených podle jednotlivých úseků a oddělení. U činností, které jsou popsány podrobněji v samostatných zprávách, uvádíme odkazy na příslušné dokumenty.

V letošní zprávě jsme záměrně vynechali popis řady rutinních administrativních úkonů, díky čemuž jsme dokument meziročně zkrátali o několik stránek.

Systém práce v ÚCK

ÚCK vede tým vedoucích úseků, který pracuje pod vedením ředitele kanceláře Martina Balcara. Jeho plnohodnotným zástupcem je Adam Csukás. V řízení kanceláře stále častěji uplatňujeme projektový přístup: odpovědnosti a pravomoci vycházejí z definice projektu, nikoli z hierarchie v organizační struktuře. Kancelář v současnosti realizuje 35 projektů a u projektových pracovních smluv preferujeme časově omezené trvání. Pracovníci ÚCK pravidelně navštěvují senioráty i sbory a chtějí v tom pokračovat. Považujeme osobní setkávání a sdílení informací o změnách i běžném fungování církevních procesů za velmi užitečné a za každé pozvání jsme vděční.

Priority a významné změny od posledního synodu

- Díky dobrému hospodaření se nám daří od roku 2018 **nezvyšovat objem celocírkevních repartic**, a to i pro rok 2026.
- V roce 2025 jsme dokončili **prodej pozemku v Praze-Vinoři** podle smlouvy o smlouvě budoucí kupní schválené synodem v roce 2020. Povšechný sbor získal příjem **24,3 mil. Kč**, určený na investice do svého nemovitého majetku.
- Zahájili jsme stavbu **nové školy v Rajské ulici v Praze-Holešovicích**, což výrazně zvýšilo pracovní nároky na některé klíčové zaměstnance.
- Dokončujeme zásadní **revitalizaci střediska v Bělči nad Orlicí** v hodnotě přibližně 30 mil. Kč: nové vytápění hlavní budovy napojené na tepelná čerpadla a fotovoltiku, kompletní rekonstrukci sanitárního zařízení za potokem, nové osvětlení tábora a přístavbu WC za jídelnou.
- Do grantového portálu církve jsme začlenili **další výzvy**; nyní lze k jednotnému termínu 30. 4. podávat žádosti z programů DaRP, Jeronýmova jednota – stavební fond, včasné projekty a solidární prostředky.
- V roce 2026 plánujeme zásadní **modernizaci vzdělávacích místností** v 1. patře přední budovy Husova domu. Nově mají sloužit jako plně vybavené profesionální vzdělávací centrum s maximální využitelností.
- Spustili jsme rozsáhlý projekt **podpory kurátorů a klíčových laických členů sborů**, financovaný z fondu Světového luterského svazu (LWF). Proběhla první tři z celkem devíti plánovaných setkání.
- Zahájili jsme výrobu poslechových pořadů (podcastů).
- Zjednodušili jsme **strukturu fondů** povšechného sboru i **strukturu ÚCK** – začleněním úseku vedoucího tajemníka do úseku komunikace a vnějších vztahů.
- Proběhl prodej Domku na Sboru v Kunvaldu Pardubickému kraji.
- Došlo ke změně nájemce obchodních prostor v parteru Husova domu. Nově zde bude působit **knihkupectví Biblion**.

Personální změny (2025–2026)

- Do důchodu odešli Zvonimír Šorm a Lenka Dobšová, na její místo nastoupila Lenka Šancová.
- Pracovní poměr jsme ukončili se Stanislavou Houskovou.
- Personální a mzdové oddělení posílila Jana Rohrbacherová, projektové oddělení Lenka Bergmannová.
- Do archivu nastoupila Gabriela Krejčová Zavadilová, která se připravuje na převzetí agendy po Vendule Zejfartové, která má v roce 2026 odejít do důchodu.
- Daniela Hamrová přešla na oddělení výchovy a vzdělávání.
- Na místo asistenta vedení kanceláře jsme přijali Nikolase Saba.

Větší akce pořádané povšechným sborem

- Pátý ročník konference v Senátu Parlamentu ČR proběhl 25.3.2025 na téma **Důstojnost v krizových situacích aneb když ztrácíme půdu pod nohama**.
- Šestý ročník konference se uskutečnil 31. 3. 2026 na téma [Hrdinové důstojnosti](#).
- Oba ročníky doprovázela literární soutěž pro žáky a studenty v češtině a ukrajinštině.

Úsek komunikace a vnějších vztahů

Vedoucí úseku Martin Balcar, celkem obsazeno 7,5 úvazku (bez OSVČ)

Koordinátorka škol EA Helena Wernischová (úvazek 1,0) a celocírkevní kantor Ladislav Moravetz (úvazek 1,0) předkládají synodu své samostatné zprávy – viz tisk 8A a 8B.

Sekretariát (referentka Alice Brodská Pištorová, úvazek 1,0, referent Nikolas Sabo, úvazek 1,0)

- Sekretariát zajišťuje každodenní administrativní podporu vedení církve a organizační zajištění **zasedání synodní rady**.
- **Sborovou zásilku** odesíláme pravidelně každý třetí čtvrtek v měsíci.
- Vedoucí úseku Martin Balcar působí v dozorčí radě Diakonie ČCE – Střediska humanitární a rozvojové spolupráce a je také delegátem Synodu leuenberských církví v ČR. V roce 2025 přijal všechna pozvání na setkání ve sborech a účastnil se mnoha sborových i seniorátních akcí.
- Vedení ÚCK uspořádalo tradiční **adventní večer pro dárce a partnerské organizace**, kterého se v roce 2025 zúčastnilo 60 hostů.

Ekumenické vztahy

- Ekumenickou a zahraniční agendu jsme v uplynulém období výrazně zpřesnili a nově rozdělili kompetence. Společně se synodní radou jsme roztrídili všechna partnerství **do prioritních úrovní** a u každého z nich průběžně upřesňujeme konkrétní oblasti spolupráce. Partnery nyní rozlišujeme do čtyř skupin:
 - **asociace**, jejichž jsme členem (WCC, WCRC, LWF, KEK, GEKE, ERC),
 - **české církve**,
 - **zahraniční církve**,
 - **dárce a spolky** (např. GAW, HEKS).
- Nový asistent vedení Nikolas Sabo převzal agendu ekumenických vztahů, kterou dříve zajišťovali referenti oddělení ekumenických a zahraničních vztahů. Nově také organizuje aktivity určené pro další určené pracovníky.
- Nově jsme definovali **25 oblastí ekumenických aktivit** a přiřadili k nim zodpovědné osoby. Zároveň jsme přerozdělili některé procesy – například vysílání zaměstnanců do zahraničí nyní kompletně zajišťuje personální a mzdové oddělení.
- Do sborů jsme rozeslali **komplexní dotazník o ekumenických vztazích**. Vyhodnocení obdrží sbory v roce 2026.
- Koordinovali jsme účast na **39. Evangelickém Kirchentagu** (30. 4. – 4. 5. 2025 v Hannoveru). Nízký počet účastníků mimo účinkující nás vede k přehodnocení rozsahu zapojení do budoucna.
- Uspořádali jsme jednodenní konferenci o ekumenických vztazích (11. 10. 2025) za účasti šesti lidí.
- 28. 10. 2025 proběhl 19. ročník **Modlitby za domov**, na jehož přípravě jsme se podíleli.
- Spolupracovali jsme na **novoroční ekumenické bohoslužbě** a na aktivitách během **Týdne modliteb za jednotu křesťanů**.
- Naše farářky a naši faráři přispěli do ekumenické publikace **Denní čtení** (již 14. ročník). Příspěvky pro rok 2026 koordinuje Adéla Rozbořilová.

Zahraniční vztahy (referentka Eva Balcarová, OSVČ)

- Pro komunikaci a kontakt se zahraničními partnery byla určena **jediná kontaktní osoba**: Eva Balcarová, která koordinuje a sjednocuje veškeré zahraniční vztahy. Část agendy pomáhá vyřizovat Nikolas Sabo.
- ÚCK nadále pomáhá plánovat setkání synodní rady se zahraničními partnery. V uplynulém roce se synodní senior aktivně zúčastnil regionálního setkání evropských představitelů členských církví Světového luterského svazu (LWF) v Rize, pracovního setkání komise pro globální misii LWF na

Tchaj-wanu, konference na téma „Ideologie ruského světa“ v Helsinkách organizované Konferencí evropských církví (KEK), kde pronesl jeden z hlavních příspěvků člen naší církve prof. Petr Kratochvíl, na pozvání KEK přijal také pozvání ke konzultaci evropských náboženských představitelů s evropským komisařem pro vnitřní věci a migraci Magnusem Brunnerem v Bruselu na téma nenávisných projevů ve společnosti.

- Se zahraničními partnery se setkáváme podle potřeby formálně i neformálně dle potřeby.
- V Praze proběhla dvoudenní **jednání synodní rady s delegacemi**:
 - Švýcarské reformované církve (EKS) a její humanitární agentury HEKS, jejichž výsledkem je nové memorandum o spolupráci,
 - Evangelické církve Falcka.
- Dále pokračuje **Kulatý stůl**, jehož účast se stále rozšiřuje. Tato platforma není jen o finanční podpoře, ale také o vzájemném poradenství a sdílení zkušeností.
- Církev poprvé poděkovala a ukončila čerpání prostředků z tzv. Partnerhilfe určeného pro duchovní v nouzi. Vzhledem k naší finanční stabilitě považujeme za správné takovou pomoc již nevyužívat a rozdělovat podporu z vlastního Zaměstnaneckého fondu.
- Duchovní i laici s podporou kanceláře vycestovali na řadu konferencí, seminářů, konzultací či synodů. Za všechna pozvání jsme vděční, kvůli vysokým nákladům vždy zvažujeme dopad, přínos a relevanci jednotlivých cest.
- Pro anglicky a německy mluvící zájemce vydáváme nový informační mailing, jehož počet odběratelů vzrostl během roku o přibližně 100 % (nyní 1077).
- Na základě zájmu našich zahraničních partnerů spolupořádáme jarní setkání iniciativy Hoffnung für Osteuropa a jako spoluorganizátor připravujeme podzimní setkání církví členů KEK v Praze na téma *Současná Evropa*.
- Díky zkušenostem církve s přechodem na samofinancování i razantnímu snížení administrativy jsme zváni ke stále častějším konzultacím do partnerských církví. Plánujeme také první setkání vedoucích pracovníků církevních kanceláří.
- Synodní rada po důkladném vyhodnocení setkání ve Frankfurtu nad Odrou rozhodla nepořádat Setkání křesťanů v roce 2028, protože nemělo jasné zadání a jeho finanční i personální náročnost přesahovala možnosti církve.

Projektové oddělení (vedoucí oddělení Petr Mokrejš, úvazek 1,0, referentka Lenka Bergmannová, úvazek 0,5, Eva Balcarová a Jonáš Plischke, oba OSVČ)

Pomoc Ukrajině

- Pomoc Ukrajině a ukrajinským uprchlíkům **pokračovala i v roce 2025** a díky štědrosti dárců **běží i v roce 2026**. Podpora probíhala na úrovni farních sborů i povšechného sboru. V roce 2025 jsme na tuto oblast obdrželi přibližně **2,3 mil. Kč**, přičemž mezi nejvýznamnější dárce patřily organizace HEKS a Kirchen helfen Kirchen (KHK).
- Na **volnočasové aktivity pro ukrajinské uprchlíky** jsme rozdělili **860 tis. Kč** a podpořili jsme 17 farních sborů i aktivity povšechného sboru.
- Koordinaci pomoci uprchlíkům a podporu sborů zajišťovali pracovníci v Pardubicích, Uherském Hradišti, Brně-Židenicích a ÚCK. Tato práce byla financována zejména z prostředků KHK, sbírky na Ukrajinu a Diakonie ČCE v celkovém objemu **cca 1,4 mil. Kč**.
- V roce 2026 pokračujeme v podpoře zejména formou volnočasových a integračních aktivit a prostřednictvím úvazků koordinátorů.

Evropské fondy

Projektové oddělení v uplynulém období administrovalo tři velké investiční projekty financované z prostředků Státního fondu životního prostředí (SFŽP).

- **Novostavba Bratrské školy v Praze 7 (Rajská ulice)**
 - Jaro 2025 – dokončeno výběrové řízení na dodavatele stavby.
 - 05/2025 – podepsána smlouva s dodavatelem Sdružení EMH + CHT PCE – Bratrská škola (EMH Stavební CZ s.r.o. a Chládek a Tintěra, Pardubice a.s.) v celkové výši 294 999 822,22 Kč bez DPH (cena ze smlouvy o dílo).
 - 08/2025 – zahájena stavba; do 01/2026 probíhala příprava stavební jámy; od 02/2026 se realizují monolitické konstrukce.

- Projekt obdržel dotaci SFŽP ve výši 32,8 % celkových způsobilých výdajů, **maximálně 112 mil. Kč.**
- **Rekonstrukce objektu samostatných umývárén a WC v TJAK v Bělči nad Orlicí**
 - Jaro 2025 – proběhlo výběrové řízení.
 - 04/2025 – uzavřena smlouva s dodavatelem HAS STAVBY s.r.o. v hodnotě 16 862 384,16 Kč (cena ze smlouvy o dílo).
 - 05/2025 – zahájení stavby; dokončení 04/2026.
 - Projekt získal dotaci SFŽP ve výši 45,4 % celkových způsobilých výdajů, **maximálně 6,3 mil. Kč.**
 - Jaro 2026 – probíhá administrace dotace.
- **Instalace FVE a TČ v hlavní budově TJAK v Bělči nad Orlicí**
 - Jaro 2025 – dokončeno výběrové řízení.
 - 07/2025 – uzavřena smlouva s dodavatelem Nukleon s.r.o. v hodnotě 5 423 188,21 Kč (cena ze smlouvy o dílo).
 - 08/2025 – zahájena stavba; dokončena v 01/2026.
 - Dotace SFŽP činí 60 % celkových způsobilých výdajů, **maximálně 3,4 mil. Kč.**
 - Jaro 2026 – probíhá administrace dotace.

Kulatý stůl 2026

- Projektové oddělení také koordinuje komunikaci s partnerskými církvemi ohledně darů na projekty. Dárcovská konference **Kulatý stůl 2026** se uskutečnila 11. – 13. 3. 2026 v Novém Městě na Moravě pod záštitou místního sboru.
- K podpoře jsme předložili **šest projektových záměrů** (tři z úseku výchovy a vzdělávání ÚCK a tři z farních sborů) s příslibem podporou **cca 2,2 mil. Kč.**
- Další předložený záměr – interiérové vybavení nové školy v Praze 7 – získal příslib financování ve výši **cca 6,1 mil. Kč.**
- Bilaterální spolupráce se zahraničními partnery pokračuje velmi úspěšně, a to jak v oblasti vztahů, tak v samotné projektové spolupráci.

Finanční podpora z České republiky

Od posledního synodu jsme získali přibližně **1,075 mil. Kč** z tuzemských zdrojů, a to od:

- Ústeckého kraje – Sjezd (nejen) evangelické mládeže 2025
- Ministerstva kultury – Sjezd (nejen) evangelické mládeže 2025
- Nadačního fondu Věry Třebické-Řivnáčové – tábory pro osoby s handicapem, Sjezd (nejen) evangelické mládeže 2024
- Conseq Investment Management, a. s. – rekonstrukce vstupní haly hlavní budovy TJAK v Bělči nad Orlicí
- T-Mobile Czech Republic a.s. – podpora vzdělávacích a výchovných aktivit

Finanční podpora ze zahraničí

Projektové oddělení administrovalo v uplynulém období přibližně **60 grantů od zahraničních dárců** v celkovém objemu **kolem 40 mil. Kč.** Část prostředků souvisí s pomocí Ukrajině a část s projekty předloženými u Kulatého stolu 2026.

Jeronýmova jednota – stavební fond

Projektové oddělení zajišťuje i administrativní agendu Jeronýmovy jednoty – stavebního fondu. Podrobnější informace jsou uvedeny v samostatné zprávě JJ-SF – viz tisk 11.

Časopis Český bratr (samostatná referentka Adéla Rozbořilová, úvazek 1,0)

- V roce 2026 vstoupil časopis do svého 102. ročníku. Nadále vychází jako měsíčník s roční periodicitou 11 čísel, z nichž jedno (letní) je dvojčíslo. Měsíční náklad se pohybuje **kolem 2 000 výtisků**, počet předplatitelů je přibližně 650.
- Na obsahové tvorbě se podílí stálá **redakční rada** o zhruba deseti členech. K březnu 2026 v ní pracovali: Pavel Hanych, Jiří Hoblík, Jiří Hofman, Jana Hofmanová, Ester Karásková, Ondřej Kolář,

Lenka Ridzoňová, Adéla Rozbořilová, Martin Sabo, Adam Šůra a kandidát na členství Alexander Koukol. Za synodní radu je členem redakční rady Roman Mazur.

- Cena ročního předplatného zůstává 450 Kč, cena jednotlivého čísla 45 Kč. Redakce připravuje zavedení **digitálního předplatného**, které umožní plně automatizované sjednání a okamžitý přístup k obsahu.
- Adéla Rozbořilová byla třetím rokem členkou hodnotící komise studentské literární soutěže pořádané církví. V listopadu 2025 vystoupila jako přednášející na [setkání spolku Logos](#) a od roku 2026 je členkou přípravného týmu publikace Denní čtení.
- Český bratr je tradičně mediálním partnerem Sjezdu (nejen) evangelické mládeže a akce Modlitba za domov (ERC).
- Velký ohlas zaznamenal [rozhovor Miloše Rejchrtu s Jiřím Tichotou](#) (ČB 12/2025), který vyšel i v audioverzi.
- Redakce klade důraz na ekonomicky i ekologicky šetrný provoz. Náklad byl snížen na nezbytné minimum a nevyužité výtisky nevyhazujeme – poskytujeme je střediskům Diakonie ČCE, věznicím i školám, kde mohou být dále využity ke čtení nebo výtvarným aktivitám.
- Ve spolupráci s redakční radou vznikly [Zásady redakční rady](#) a [Statut časopisu](#), které schválila synodní rada. Dokumenty přispívají k jasnějšímu vymezení vztahů mezi redakcí a autory i mezi časopisem, ÚCK a synodní radou.
- Daří se také rozvíjet **komunitu na sociálních sítích**: k březnu 2026 má [instagramový profil časopisu](#) kolem 400 sledujících a [facebooková stránka](#) přes 1 000 sledujících.
- **Sbírka kázání** pro služby Boží vychází dvakrát ročně v digitální podobě. Její obsah připravuje tříčlenná redakční rada, která oslovuje kazatele a zajišťuje náplň jednotlivých čísel. Celý proces probíhá v úzké koordinaci se šéfredaktorkou Českého bratra Adélou Rozbořilovou. Přípravný tým pro funkční období 2023–2026 tvoří Ivo David, Alžběta Hatajová a Ondřej Ruml.

Oddělení PR a komunikace (samostatný referent Jiří Hofman, úvazek 1,0)

PR a komunikace s veřejností

- Pravidelně připravujeme články především pro web [e-cirkev.cz](#), ale také pro další weby rodiny Vizus. Některé texty následně vycházejí i v Českém bratru. Sborům nabízíme bezplatné zřízení a provoz sborových webů v rámci této webové rodiny.
- Pro komunikaci na sociálních sítích používáme hlavně [Facebook](#) a [Instagram](#), doplňkově také [X](#), [YouTube](#) a [SoundCloud](#). Hlavní facebooková stránka církve oslovuje organicky (bez placených reklam) desetitisíce uživatelů měsíčně. Fotografie ukládáme na platformu [SmugMug](#).
- Oddělení převzalo supervizi nad kampaní **pro Hlavní stavební projekt**, sborům poskytujeme know-how, metodickou a technickou podporu, součinnost a distribuční kanály.
- V rámci běžné agendy zajišťujeme:
 - podporu aktivit synodní rady (prohlášení, mediální servis, zpravodajství ze zasedání SR),
 - komunikaci s médii a zprostředkování kontaktů s novináři a štáby (např. hlavní přenosy bohoslužeb),
 - tvorbu a distribuci tiskových zpráv,
 - media monitoring a krizovou komunikaci,
 - komunikační podporu faráře pro menšiny, škol EA, Diakonie ČCE a dalších týmů v ÚCK či poradních odborů a komisí SR,
 - komunikaci se sbory i širokou veřejností,
 - produkci videí a audioobsahu (streamy, záznamy z akcí, instruktážní videa, webináře, pozdravy, projektové spoty aj.),
 - správu audiovizuálního studia v Husově domě a kompletní produkci audiovizuálních výstupů (pořady, podcasty, hudební nahrávky aj.).
- Jiří Hofman zároveň působí v redakční radě Českého bratra a v mediální komisi ERC, kterou v uplynulých dvou letech spoluvodl. V březnu 2026 byl zvolen na další dvouleté období. Podílí se také na přípravě vzdělávacích aktivit pro pracovníky členských církví ERC.

Koncepční práce

- V roce 2025 oddělení provedlo rozsáhlý audit **značky ČCE** a následně připravilo a zpracovalo novou komplexní strategii značky církve.

- Stejný proces proběhl také u značky nové evangelické školy v Praze 7, pro kterou vznikla samostatná komunikační a brandová strategie.

Mimořádné aktivity:

- zajištění on-line textového i vizuálního zpravodajství v reálném čase ze zasedání [36. synodu](#),
- organizace studentské soutěže a následné konference v Senátu Parlamentu ČR v rámci Mezinárodních dnů proti rasismu; oddělení poskytlo komplexní organizační i komunikační podporu,
- zapojení do projektového týmu stavby nové školní budovy v Praze 7 (branding, komunikace, reporty, kampaně),
- komunikační a PR podpora velkých projektů realizovaných povšechným sborem.

Úsek správních agend

Vedoucí úseku Adam Csukás, celkem obsazeno 4,0 úvazku

Právní služby (samostatný referent Adam Csukás, úvazek 1,0)

Právník zajišťuje běžnou denní právní agendu ÚCK a synodní rady. Vedle toho:

- Poskytoval **právní poradenství** sborům a seniorátům.
- Koordinoval spolupráci s advokáty a soudními exekutory. Povšechný sbor nyní **nevede žádný soudní spor**; probíhá pouze exekuční vymáhání několika pohledávek a povinností.
- Zúčastnil se diskusního večera v rámci cyklu **Dominikánská 8** na téma [Smlouva s „nebem“? Konkordáty v moderních dějinách](#).

Spisovna (samostatná referentka Miroslava Fůrová, úvazek 0,5)

V rámci běžné agendy spisovny usměrňuje a koordinuje spisovou službu ÚCK a SR. V daném období dále:

- Uspořádala několik **sborových archivů** (Brno-Husovice, Brno II, doplňky k Heršpicím a Hustopečím u Brna). Do Prahy zajistila převoz materiálu poličského seniorátu, který bude uspořádán během letošního roku v rámci reformy seniorátů. Uspořádala také materiál nalezený na půdě Bratrské školy, mimo jiné dokumenty Kruhu přátel Bratrských škol (1989–1998, 2002).
- Připravila seriál [„archivních NEJ“](#) ze Sbírký prvotisků a starých tisků Ústředního archivu ČCE.

Archiv a knihovna (vedoucí oddělení Adéla Šmilauerová, úvazek 0,5, referentka Vendula Zejfartová, úvazek 0,5, referentka Gabriela Krejčová Zavadilová, úvazek 0,5; celkem obsazeno 1,5 úvazku)

V rámci běžné agendy archiv vyřizuje badatelské dotazy, obsluhuje badatele, zhotovuje rešerše pro ÚCK či poradenství pro sbory ohledně archivního materiálu. V uplynulém období se oddělení zaměřilo zejména na:

- Vendula Zejfartová, Gabriela Krejčová Zavadilová a Adéla Šmilauerová průběžně pořádají archivní fond **Synodní rada ČCE (1918–1989)**. Za poslední rok bylo dokončeno např. oddělení mládeže, oddělení výchovy a vzdělávání, Letní tábor Komenského v Bělči nad Orlicí, stavební oddělení, PO stavební a výtvarný, PO archivní či PO pro historická studia.
- Gabriela Krejčová Zavadilová pracovala také na uspořádání fondu **Sbor českých exulantů i navrátilců z Polska (1931–1954)**. O tento nezpracovaný materiál je mezi badateli dlouhodobě velký zájem, a proto se jeho zpracování stalo prioritou.
- Za finanční spoluúčasti Evropské unie prostřednictvím Národního plánu obnovy a Ministerstva kultury realizovalo oddělení ve spolupráci se Zvukovou laboratoří Národního muzea projekt **Digitalizace magnetických pásů z ÚA ČCE**. Zvukový archiv církve je nyní dostupný [online](#) a může sloužit badatelům i širší veřejnosti.
- Od září 2024 se Adéla Šmilauerová věnuje také **revizi knihovního fondu**. Následnou [katalogizaci](#) v systému TRITIUS provádí brigádnice Nikol Hanzlíčková.
- Adéla Šmilauerová v září 2025 přednášela na V. Letní škole církevních a náboženských dějin o základech evangelické církevní správy a o evangelických archivech a jejich fondech. Mimo svůj úvazek v ÚA ČCE pracuje také na projektu NAKI III: [Poválečné umění v architektuře – evidence a moderní materiály](#), v jehož rámci připravuje **základní soupis umění (vč. zaniklého)**

v evangelickém bohoslužebném prostoru z let 1950–1989. Společně s Lucií Rychnovou odeslala do recenzního řízení časopisu Staletá Praha studii věnovanou úpravě kostela sv. Salvátora v 50. letech 20. století.

Podpora seniorátů (samostatný referent Jan Plecháček, úvazek 1,0).

Působí jako kontaktní osoba pro představitele seniorátů, poskytuje seniorátům systémovou metodickou podporu. Mezi synody:

- Vedl proces **předání funkce seniorky/seniora** v jihočeském a horáckém seniorátu a pomáhal novým představitelům při vstupu do této služby.
- **Navštěvoval senioráty**, získával aktuální informace o jejich dění a poskytoval konzultace, mimo jiné k přípravě na sloučení seniorátů.
- Stále více se věnoval pomoci sborům a seniorátům při přípravě a realizaci **sloučení sborů**.
- Jednal se seniory o úpravě metodiky rozdělování osobních příplatků kazatelům.
- Podílel se na přípravě a zahájení **bilančních rozhovorů** s kazateli a na organizaci semináře k reflexi prvních zkušeností.
- Poskytoval podporu při práci s aplikací **Akta** na Evangnetu, zejména při přípravě nájemních smluv a smluv o příplatku na bydlení. Zároveň se podílel na zadání, přípravě a testování procesu valorizace těchto smluv.

Úsek provozní a správy majetku

Vedoucí úseku Vladimír Podroužek, celkem obsazeno 16,53 úvazku

Úsek se aktuálně skládá z provozního oddělení, stavebního oddělení, vrátnice Husova domu, církevních středisek v Bělči nad Orlicí a Chotěboři a správce kostela Martin ve zdi.

- Pravidelně sledujeme **situaci na energetickém trhu**, konzultujeme ji s odborníky a vyhodnocujeme dostupné možnosti.
- Koordinujeme **pojištění majetku sborů**. Do hromadné smlouvy jich vstupuje stále více – nyní je jich již téměř polovina. I přes rostoucí počet pojištěných sborů řešíme méně škodních událostí než v předchozích letech. Pro všechny sbory a školy EA zajišťujeme centrální pojištění odpovědnosti, takže sbory nemusí sjednávat vlastní.
- Společně s Evangnetem aktivně převádíme **sborové weby** na šablonu Vizus. Počet sborů, které se k přechodu rozhodly, [se utěšeně rozrůstá](#), přibýly dva nové seniorátní weby a několik sborů provozuje i vlastní tematické weby.
- Průběžně **rekonstruujeme byty** ve vlastnictví povšechného sboru, zejména při změně nájemce. Nové byty následně pronajímáme za tržní nájemné. V roce 2025 jsme z celkových 32 bytů prodloužili řadu smluv a uzavřeli pět nových nájemních smluv. V domě Dr. Zikmunda Wintra 15 jsme zrekonstruovali čtyři byty a upravili sklepní úklidovou místnost jako technické zázemí.
- V prvním patře přední budovy **Husova domu** připravujeme rekonstrukci zasedacích místností včetně akustiky, prezentace a zázemí. Podali jsme žádost o stavební povolení, zpracováváme projekt pro provedení stavby a provedli jsme stavební sondy. Novému nájemci jsme předali prostor knihkupectví a dokončujeme projekt pro jeho kompletní rekonstrukci. Ve čtvrtém patře zadní budovy jsme tři uvolněné kanceláře přestavěli na pokoje pro ubytování studentů. Máme stavební povolení na rekonstrukci teras a balkonů, které začneme opravovat v první polovině roku 2026. Ve všech kancelářích nahradíme stará stropní svítidla novými.
- **V Horském domově v Herlíkovicích** jsme dokončili rekonstrukci a kolaudaci Kunzárně. Připravujeme projekční práce na hlavní budově, kde chceme zvýšit kapacitu využitím podkroví a vytvořit novou zasedací místnost. Protože objekt leží v Krkonošském národním parku, vyřizujeme stanoviska všech dotčených orgánů, abychom předešli zpětným úpravám projektové dokumentace. V roce 2026 plánujeme:
 - natřít střechu Vokurky,
 - opravit a natřít dřevěné obložení hlavní budovy,
 - opravit přístupovou cestu a schodiště u Vilky a vyřešit odvod vody z jarního tání,
 - natřít okna v kostele.

- Do týmu **v Táboře Jana Amose Komenského v Bělči nad Orlicí** jsme přijali druhého kuchaře a vybíráme nového vedoucího tábora pro sezónu 2026. Díky dotacím jsme v roce 2025 zahájili a úspěšně realizovali řadu [stavebních prací](#):
 - zrekonstruovali jsme letní umývárny,
 - instalovali jsme nové vytápění hlavní budovy s podporou FVE a tepelných čerpadel,
 - zahájili jsme stavbu přístavby WC a skladu u letní jídelny,
 - dokončili jsme rekonstrukci WC na Sedmíku,
 - zrekonstruovali jsme byt správce a vytvořili zde samostatný apartmán,
 - dokončujeme obnovu osvětlení celého areálu (lampy jsou funkční, čekáme na vhodné počasí pro nátěr stožárů).
- **V Sola Fide** v Janských Lázních letos natřeme dřevěný obklad zbývajících dvou fasád.
- Budovu **v Náchodě** dál pronajímáme škole a školce a jednáme s městem o vypořádání vlastnictví pozemku pod stavbou.
- Podporujeme plánovanou **stavbu evangelické školy v Praze 7** (podrobnosti uvádí samostatná zpráva – viz tisk 17/5).
- V roce 2025 jsme nakoupili novou techniku a software a letos pokračujeme **v posilování kyberbezpečnosti**. Zaměřujeme se na:
 - lepší zálohování,
 - ochranu před výpadky elektřiny,
 - ochranu proti kyberútokům zvenčí i únikům dat zevnitř.
- Pravidelně zajišťujeme technickou podporu při celocírkevních akcích a rozvíjíme **využití OpenSlides při jednání konventů**.

Úsek výchovy a vzdělávání

Vedoucí úseku Radka Hojková, celkem obsazeno 3,2 úvazku (bez DPP a OSVČ)

- Oddělení výchovy a vzdělávání (OVV) a oddělení mládeže (OM) v uplynulém období úzce **spolupracovaly s poradními odbory a komisemi synodní rady a pracovními skupinami** a aktivně zajišťovaly jejich činnost. Konkrétně podporovaly práci:
 - celocírkevního odboru mládeže (COM),
 - komise pro práci s dětmi,
 - pracovní skupiny pro práci s laiky,
 - pracovní skupiny k průkopnickým místům,
 - pracovní skupiny k prevenci zneužívání moci,
 - pracovní skupiny pro péči o výpomocné kazatele.
- Současné obě oddělení systematicky pracují **na finančním zajištění** celocírkevních aktivit. Aktivně vyhledávají možnosti financování z darů, grantů, dotací a dalších externích zdrojů, aby udržela rozvoj vzdělávacích a mládežnických programů.
- **Od dubna 2025 do března 2026 se na akcích organizovaných OVV a OM zúčastnilo celkem 2 090 přímých účastníků.**

Oddělení mládeže (vedoucí oddělení Alena Podrazilová, úvazek 0,7, referentka Karolína Junová, úvazek 0,5, další čtyři zaměstnankyně na DPP)

- V roce 2025 jsme pokračovali v intenzivní spolupráci s [celocírkevním odborem mládeže](#) (COM) a společně jsme podporovali práci seniorátních odborů mládeže (SOMů).
- Dokončili jsme rozsáhlou **restrukturalizaci webu evangelické mládeže a [webů jednotlivých SOMů](#)**. Nový systém propojuje všechny mládežnické weby, takže se informace sbíhají na jednom přehledném místě.
- Kromě kurzů a pobytových akcí pro mládež, které OM organizuje ve spolupráci [se Sdružením evangelické mládeže \(SEM\)](#) – jako je Bigbítový kurz, Letní kemp Strmilov a další – jsme v roce 2025 pokračovali v dlouhodobé práci na koncepci práce s mládeží. Soustředili jsme se především na její dílčí cíle:
 - **Vzdělávání pracovníků s mládeží – [Kurz PECKA](#)**
 - V roce 2025 proběhl druhý ročník kurzu pro začínající pracovníky s mládeží.
 - 01–07/2025: připravili jsme koncepci, sestavili tým organizátorů a školitelů.
 - 08/2025: uskutečnili jsme týdenní intenzivní kurz.

- **Rozvoj dobrovolnictví**
 - V červnu 2024 se k týmu v rozvojovém projektu připojila Barbora Litomiská, která během prvních měsíců zavedla řadu klíčových změn:
 - posílila komunikaci s dobrovolníky,
 - vytvořila vzor dobrovolnické smlouvy včetně etického kodexu a BOZP,
 - nastavila postupy pro systematickou práci s dobrovolníky.
- **Metodická podpora SOMů**
 - Nově zvolený COM (2025–2027) si zvolil metodickou podporu SOMů jako svou hlavní prioritu. Ve spolupráci s OM nyní běží nebo se rozbíhají tyto projekty:
 - [Porada mládeže](#)
 - [UCHO](#)
 - [LEČO](#)
 - [Víkendovka pro předsedy SOMů](#)
 - [Konference a webináře pro pracovníky církve](#)
- **Koncepční změny Sjezdu mládeže**
 - Na začátku roku 2025 jsme sestavili dobrovolnickou sjezdovou skupinu, která významně pomohla při přípravě a organizaci sjezdu.
 - Sjezd získal [nový stálý web](#), který se nebude každý rok měnit. Zvyšuje to přístupnost i přehlednost informací.
- **Další aktivity a akce**
 - Uspořádali jsme výběrové řízení na delegátku mládeže, která odjela na čtyřměsíční pobyt do USA v rámci ELCA's International Camp Counselor Program.
 - 01/2025 – [veřejný brainstorming](#) k programu sjezdu (40 účastníků)
 - 02/2025 – víkendová porada sjezdovníků v Teplicích (15 účastníků)
 - 02/2025 – třídní seminář pro kazatele *Komunikace a práce s mládeží* (25 účastníků)
 - 03/2025 – volební [Porada mládeže](#) v Bělči nad Orlicí (85 účastníků)
 - 06/2025 – [Víkendovka pro předsedy SOMů](#) (12 účastníků)
 - 07/2025 – [Letní kemp Strmilov](#) (28 účastníků)
 - 08/2025 – [Kurz PECKA](#) (13 účastníků)
 - 08/2025 – [Bigbítový kurz](#) (21 účastníků)
 - 09/2025 – Víkendovka pro předsedy SOMů (16 účastníků)
 - 10/2025 – [Sjezd \(nejen\) evangelické mládeže](#) (650 účastníků, z toho 102 dobrovolníků a cca 82 účinkujících)
 - 11/2025 – Víkendové setkání COMu (12 účastníků)
 - 12/2025 – Setkání [podpůrné skupiny UCHO](#) (8 účastníků)
- Celkem se aktivit OM účastnilo 926 lidí.
- **Odkazy:**
 - [Web mládeže](#)
 - [Facebookový profil](#)
 - [Instagram](#)

Oddělení výchovy a vzdělávání (vedoucí oddělení Radka Hojková, úvazek 1,0, referentka Daniela Hamrová, úvazek 1,0, dalších pět zaměstnanců pro určité projekty pracuje na DPP, příp. jako OSVČ)

- Od září 2024 organizujeme druhý běh **kurzu pro budoucí výpomocné kazatele** ve spolupráci s ETF UK. Teoretická část proběhla v Olomouci, na jaře 2026 probíhá praktická část a má 19 účastníků. Od září 2026 otevíráme třetí běh kurzu; [přihlašování](#) jsme zahájili v březnu 2026.
- Intenzivně pracujeme na projektu **Prevence zneužívání moci v ČCE**. Na podzim 2025 jsme uspořádali sérii seminářů a workshopů pro zaměstnance ÚCK, faráře, jáhny, pastorační pracovníky, pracovníky s mládeží a s dětmi. V roce 2026 pokračujeme ve vzdělávání v této oblasti a dále rozvíjíme preventivní nástroje.
- V roce 2025 jsme vytvořili nový roční cyklus **katechetických příprav pro nedělní školy** na téma *Ženy v Bibli*, připravený pro školní rok 2026/2027. Cyklus doplňuje sada nových obrázků pro flanelograf, kterou si sbory mohou objednat od dubna 2026 na tvrdém barevném papíře. Dále připravujeme tematickou katechetickou příručku pro školy a další mimocírkevní aktivity.

- Pokračujeme ve spolupráci na projektu **Průkopnictví**, který vede příslušná pracovní skupina. Zaměřujeme se na podporu sborů, které už misijní aktivity realizují nebo nové aktivity plánují. Připravujeme dvě společná setkání ročně, osobní podporu vedoucím týmů, sdílení dobré praxe z ČR i zahraničí. O podporu v této oblasti je ve sborech velký zájem. Aktuální informace jsou dostupné [na webu Průkopnická cesta](#).
- **Akce OVV v datech a číslech**
 - 04/2025 – Pobyt pro rodiče a prarodiče s malými dětmi – týdenní, Herlíkovice (20 účastníků)
 - 04/2025 – Seminář pro pastorační pracovníky – třídní, Třebíč (14 účastníků)
 - 05/2025 – Vzdělávací kurz pro laiky – týdenní, Janské Lázně (30 účastníků)
 - 06/2025 – Instruktaže dobrovolníků – jednodenní, různá místa (150 účastníků)
 - 06/2025 – Tábor pro dospělé s postižením za asistence dobrovolníků I. – týdenní, Běleč nad Orlicí (61 účastníků)
 - 06–07/2025 – Integrovaný pobyt pro rodiny s dětmi s postižením i bez za asistence dobrovolníků I. – týdenní, Běleč nad Orlicí (75 účastníků)
 - 07/2025 – Letní tábor pro děti I. – dvoutýdenní, Běleč nad Orlicí (55 účastníků)
 - 07/2025 – Rodinný pobyt pro děti s postižením za asistence dobrovolníků II. – týdenní, Běleč nad Orlicí (82 účastníků)
 - 07/2025 – Letní tábor pro děti II. – týdenní, Běleč nad Orlicí (58 účastníků)
 - 07/2025 – Rodinný pobyt I. – týdenní, Běleč nad Orlicí (32 účastníků)
 - 07/2025 – Rodinný pobyt II. – týdenní, Běleč nad Orlicí (50 účastníků)
 - 07/2025 – Rodinný pobyt pro děti s postižením za asistence dobrovolníků III. – týdenní, Běleč nad Orlicí (86 účastníků)
 - 07/2025 – Multicamp – týdenní, Běleč nad Orlicí (52 účastníků)
 - 08/2025 – Tábor mládeže a dospělých s postižením za asistence dobrovolníků II. – týdenní, Běleč nad Orlicí (62 účastníků)
 - 08/2025 – Rodinný pobyt pro prarodiče s dětmi – týdenní, Běleč nad Orlicí (30 účastníků)
 - 08/2025 – Pobyt penzistů – týdenní, Běleč nad Orlicí (25 účastníků)
 - 08/2025 – Rodinný pobyt pro děti s postižením za asistence dobrovolníků IV. – týdenní, Běleč nad Orlicí (68 účastníků)
 - 09/2025 – Postgraduální kurz pro kazatele – čtyřdenní, Daňkovice (27 účastníků)
 - 09/2025 – Nedělková neděle (ve spolupráci s Pražským seniorátem) – jednodenní, Praha-Jarov (22 účastníků)
 - 10/2025 – Seminář pro výpomocné kazatele – dvoudenní, Pardubice (21 účastníků)
 - 10/2025 – Duchovní cvičení – třídní, klášter Drasty u Prahy (15 účastníků)
 - 10/2025 – Prevence zneužití moci – jednodenní, Praha (23 účastníků)
 - 11/2025 – Ekologická konference – jednodenní, Praha (39 účastníků)
 - 11/2025 – Seminář pro pracovníky s dětmi – jednodenní, Olomouc (37 účastníků)
 - 11/2025 – Celocírkevní konference o misii – jednodenní, Praha (50 účastníků)
 - 02/2026 – Duchovní cvičení *Spiritualita J. R. R. Tolkiena* – třídní, Běleč (13 účastníků)
 - 03/2026 – Setkání průkopnických týmů – dvoudenní, Praha (16 účastníků)
 - 03/2026 – Setkání partnerů farářek a partnerek farářů – dvoudenní, Litoměřice (12 účastníků)
 - 03/2026 – Kurz pro presbytery – jednodenní, Praha (21 účastníků)
 - 03/2026 – Základní kurz pro pracovníky s dětmi – jednodenní, Praha (20 účastníků)
- **Celkem se akcí pořádaných OVV zúčastnilo celkem 1 285 lidí.**
- **Odkazy:**
 - [Katechetické přípravy](#)
 - [Web pro pracovníky s dětmi](#)
 - [Prevence zneužívání moci a pomoc obětem](#)
 - [Vedení rozhovoru při podezření na sexuální zneužívání](#)
 - [Průkopnická cesta](#)

Ekonomicko-personální úsek

Vedoucí úseku Věra Štulcová, celkem obsazeno 6,5 úvazku

Ekonomické oddělení (vedoucí oddělení Kateřina Vondrová, úvazek 1,0, referentka Michaela Bartošková Kružíková, úvazek 1,0, referentka Marta Berounská, úvazek 1,0)

- Ekonomické oddělení patří mezi **podpůrná oddělení**, která zajišťují odborné zázemí pro povšechný sbor. Naše práce je často nejvíce vidět ve chvílích, kdy je třeba operativně řešit problémy, poskytovat metodiku nebo zajistit finanční či účetní podporu dalším agendám církve.
- I v roce 2025 jsme zajišťovali kompletní **účetní a finanční agendu povšechného sboru**, zejména:
 - vedení účetnictví,
 - správu majetku a fondů,
 - investiční financování a úvěry,
 - přípravu hospodářských zpráv a finančních analýz pro synod i další orgány,
 - vyúčtování darů, grantů a dotací,
 - spolupráci s finančními úřady, bankami, auditory a daňovými poradci.
- Ročně zpracujeme **několik tisíc účetních dokladů**.
- Spravujeme databázi předplatitelů časopisu Český bratr.
- Od roku 2025 sledujeme také **platby příspěvku na bydlení** duchovenských zaměstnanců.
- Díky rostoucí aktivitě projektového oddělení se **zvýšil objem práce** spojené s vyúčtováním darů a dotací.
- Zajišťujeme financování investičních i provozních projektů povšechného sboru.
- V roce 2025 jsme pracovali v testovacím režimu digitalizace účetních podkladů. Naším cílem je, aby v roce 2026 probíhala většina účetních operací plně digitálně.
- Součástí naší práce je také **metodická podpora sborových účetních**. Průběžně kontrolujeme jejich výkazy hospodaření, spravujeme evidenci celocírkevních sbírek a odvodů do Personálního fondu a poskytujeme konzultace. Jarní setkání proběhlo kombinovaně a zúčastnilo se ho 48 účetních. Jako hlavní přednášející opět vystoupila Miroslava Nebuželská, auditorka a expertka na účetnictví neziskových organizací. Další setkání plánujeme na podzim 2026.
- Účetnictví povšechného sboru podléhá zákonnému **auditu**. Stejně jako v předchozích letech provedla audit účetní závěrky za rok 2025 auditorská společnost 22HLAV s.r.o.

Personální a mzdové oddělení (vedoucí oddělení Eva Marková, úvazek 0,5, referentka Lenka Šancová, úvazek 1,0, referentka Eva Fořtová, úvazek 0,5, referentka Monika Voženílková, úvazek 1,0, referentka Jana Rohrbacherová, úvazek 0,5)

- V roce 2025 jsme intenzivně pracovaly na rozšíření **vzdělávání kazatelů a pastoračních pracovníků**. Mezi hlavní úkoly patřilo:
 - vytvoření a spuštění **nového systému vzdělávání kazatelů**, který má:
 - podporovat profesní růst zaměstnanců,
 - posilovat jejich odbornou připravenost,
 - nabízet širší, modernější a flexibilnější formy vzdělávání;
 - organizace **semináře pro pastorační pracovníky** na podzim 2025;
 - zajištění administrativního zázemí pro nové formy vzdělávání a jejich zavádění do praxe.
- V roce 2025 jsme také dokončili projekt **vzdělávání zaměstnanců ÚCK**, který zahrnoval i vzdělávání vedoucích pracovníků a byl hrazen ze zahraničního daru.
- V roce 2025 jsme dále rozvíjeli **digitalizaci personální agendy**, zejména rozšíření využívání systému PERMWEB. Konkrétně jsme:
 - zavedli **centrální evidenci vzdělávání kazatelů**,
 - implementovali **hodnoticí modul**, který výrazně zjednodušuje administrativu a sjednocuje způsob vedení hodnocení zaměstnanců,
 - uvedli do praxe **bodový systém hodnocení**, který má přímý dopad na výši osobního příplatku kazatelů a pastoračních pracovníků.
- Organizovali jsme dva semináře *Jak vést bilanční rozhovory*, kterých se zúčastnila synodní rada a všichni senioři. **Bilanční rozhovory** mají sloužit zejména k:
 - reflexi vlastní práce,
 - identifikaci slabých nebo zatěžujících prvků pracovního procesu,
 - hledání řešení problémů a podpory rozvoje jednotlivých pracovníků.
- Pravidelně jsme spolupracovali s **podpůrným týmem HR odborníků**, který se v průběhu roku opakovaně scházel. Výstupem byla sada strategických doporučení, jak reagovat na hrozící nedostatek farářů v církvi.

Tato doporučení zahrnují:

- posílení **PR církve jako zaměstnavatele**,
 - systematickou podporu a doprovázení **nové generace farářů**,
 - aktivní propagaci farářského povolání.
- V roce 2025 jsme vyřídili žádosti **o dlouhodobé studijní volno** pro pět kazatelů a kazatelek.
 - Ve spolupráci s koordinátorem supervize Filipem Šimonovským jsme dále rozvíjeli **supervizní program** církve a uspořádali jsme setkání s potenciálními supervizory.
 - Podíleli jsme se na organizaci **propojovacího pobytu zaměstnanců ÚCK** v Krásné Lípě.
 - Poskytovali jsme průběžnou odbornou podporu zaměstnancům – osobně, telefonicky i e-mailem.
 - I přes postupující digitalizaci zůstává osobní kontakt důležitou součástí naší práce.
 - Personální a mzdové oddělení bude i v roce 2026 ochotně reagovat na podněty, přání i stížnosti zaměstnanců a poskytne jim plnohodnotnou podporu.